

Anwendung von Entscheidungskriterien

Konzeptions-Workshop/Kriterienwerkstatt

25.09.2021

Mit Entwicklung der Konzeption verfolgen wir drei Ziele:

- Wir stellen dar, wofür wir als Evangelische Kirche in der Region stehen
- Wir benennen Schwerpunkte unseres Handelns
- **Wir ermöglichen konkrete Entscheidungen**

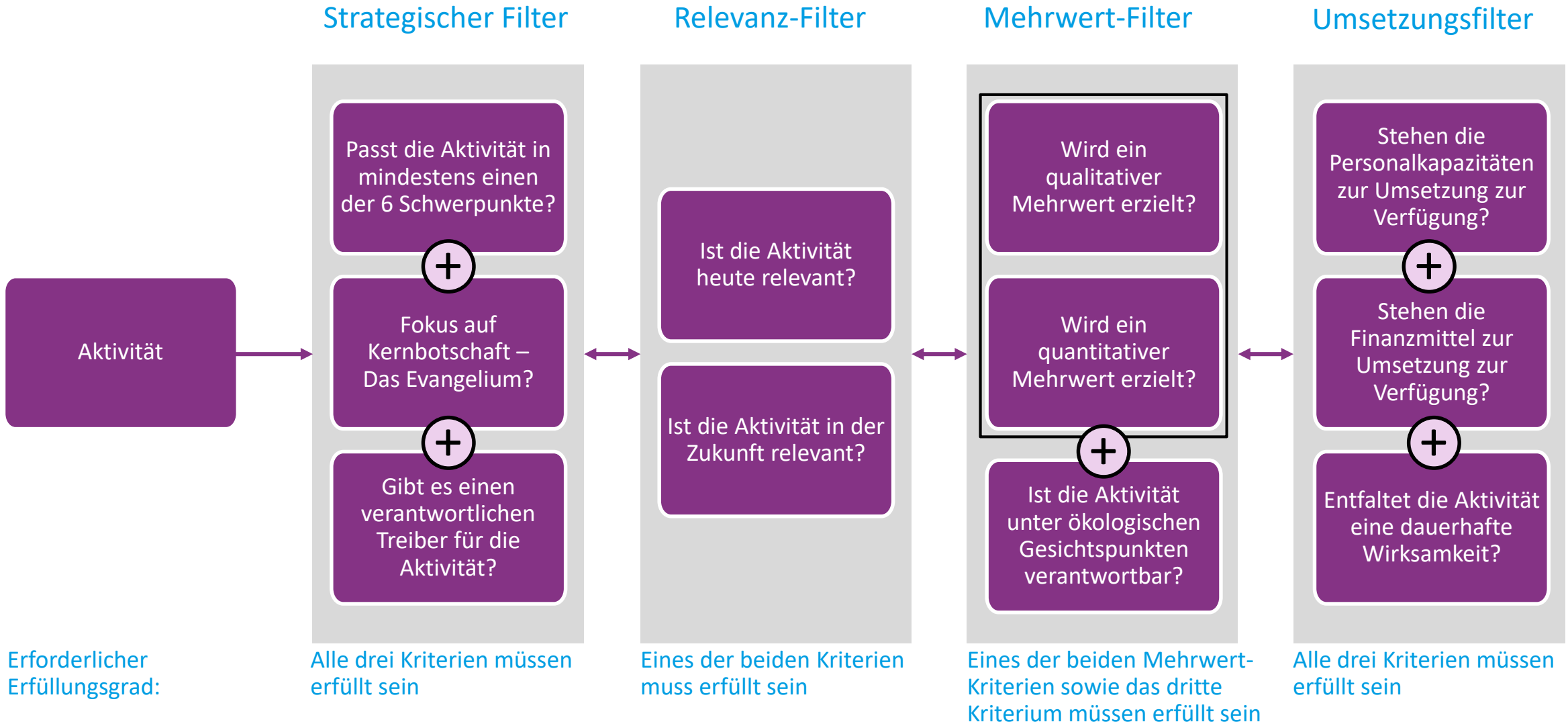
Gültigkeit des Entscheidungsbaums

Der Entscheidungsbaum soll Handlungsoptionen eröffnen und helfen, diese zu bewerten. Er bietet eine Entscheidungshilfe für nahezu alle zu treffenden Geschäftsentscheidungen. Bei rechtlichen Notwendigkeiten besteht kein Entscheidungsspielraum mehr (ggf. noch ein Ermessensspielraum); daher ist die Entscheidungslogik dafür nicht anwendbar.

Anwendung des Entscheidungsbaums

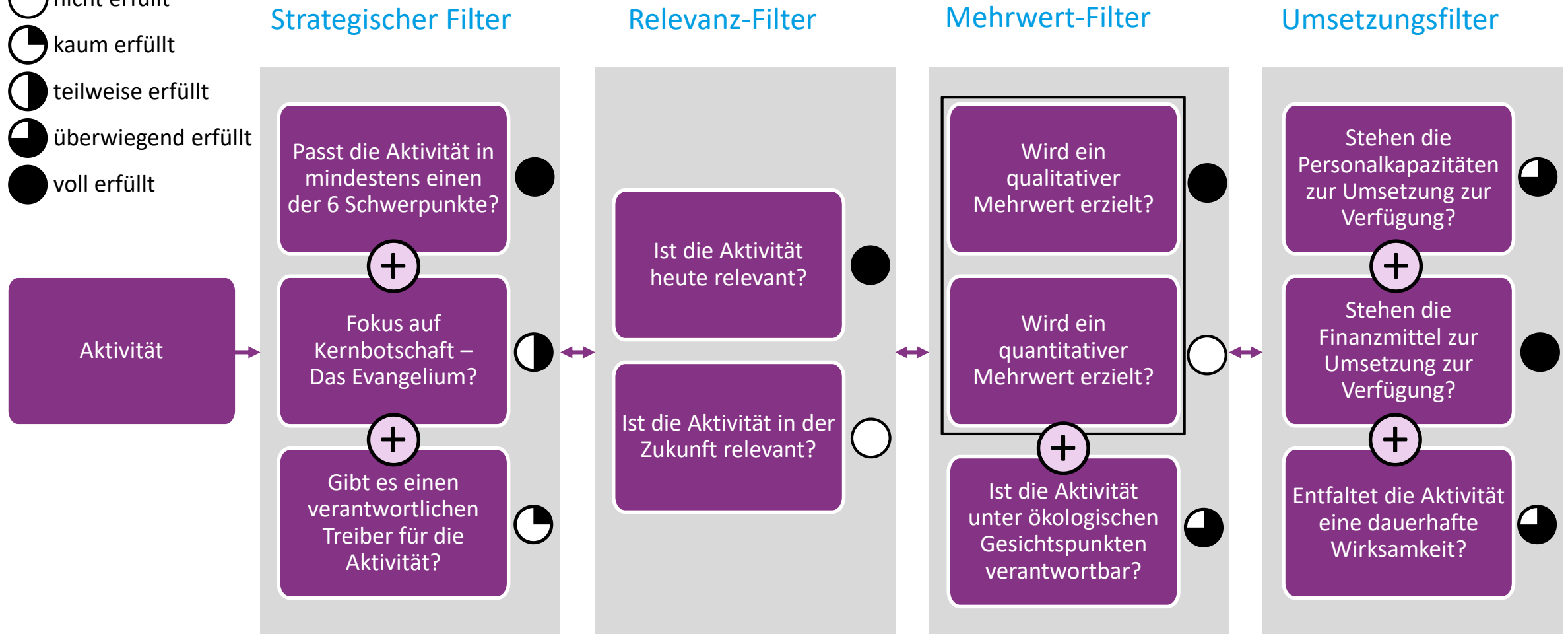
1. Ein rekursives Durchlaufen des Entscheidungsbaums ist möglich
2. Als Mehrwert stellt er nicht nur eine Entscheidungshilfe dar, sondern dient auch zur Schärfung betrachteter Projekte und Aktivitäten.
3. Jeder Filter wird durch eine Anwendungsbeschreibung nochmals detailliert erläutert

Entscheidungsbaum – Darstellung der Filterkriterien



Entscheidungsbaum – Darstellung der Erfüllung der Filterkriterien

- nicht erfüllt
- kaum erfüllt
- teilweise erfüllt
- überwiegend erfüllt
- voll erfüllt



Strategischer Filter

Passt die Aktivität in mindestens einen der 6 Schwerpunkte?

- Schau dazu in alle 6 Schwerpunkte.
- Versuche die Aktivität möglichst genau zu verorten.
- Steht die Aktivität zentral in einem der Schwerpunkte oder ist es ein Teil- oder Randaspekt?

Fokus auf Kernbotschaft – Das Evangelium?

- Gibt es einen biblischen Bezug für die Aktivität?
- Gibt es einen Bezug zu dem, was wir bekennen?
- Erfüllen wir das mit der Aktivität, was wir öffentlich einfordern?
- Zahlt die Aktivität auf unsere Glaubwürdigkeit ein?
- Schärft die Aktivität das evangelische Profil?

Gibt es einen verantwortlichen Treiber für die Aktivität?

- Gibt es eine oder mehrere Personen, die sich für die Aktivität begeistern?
- Beschreibe ihre Motivation und Leidenschaft für die Aktivität.
- Benenne die Personen, die deshalb Verantwortung übernehmen und die Aktivität vorantreiben.

Mehrwert-Filter

Wird ein qualitativer Mehrwert erzielt?

Wird ein quantitativer Mehrwert erzielt?

Ist die Aktivität unter ökologischen Gesichtspunkten verantwortbar?

Umsetzungsfilter

Stehen die Personalkapazitäten zur Umsetzung zur Verfügung?

Stehen die Finanzmittel zur Umsetzung zur Verfügung?

Entfaltet die Aktivität eine dauerhafte Wirksamkeit?

Relevanz-Filter

Ist die Aktivität heute relevant?

- Worin besteht der konkrete Handlungsbedarf?
- Wo liegt die Relevanz für Gesellschaft und/oder Evangelische Kirche in der Region?
- Ist die Aktivität an anderer Stelle bereits erfolgreich realisiert worden?
- Gibt es ein Momentum in Kirche oder Gesellschaft, an das die Aktivität anknüpft?
- Ist die Aktivität deshalb relevant, weil es niemand anderes tut, wenn wir es nicht tun?

Ist die Aktivität in der Zukunft relevant?

- Auf welchen zukünftigen Handlungsbedarf wird die Aktivität reagieren?
- Wo liegt die Relevanz für die Gesellschaft und/oder Evangelische Kirche in der Region?
- Was ist das Innovative oder Neue an der Aktivität?
- Schafft die Aktivität Optionen für zukünftiges Handeln?

Mehrwert-Filter

Wird ein qualitativer Mehrwert erzielt?

Wird ein quantitativer Mehrwert erzielt?

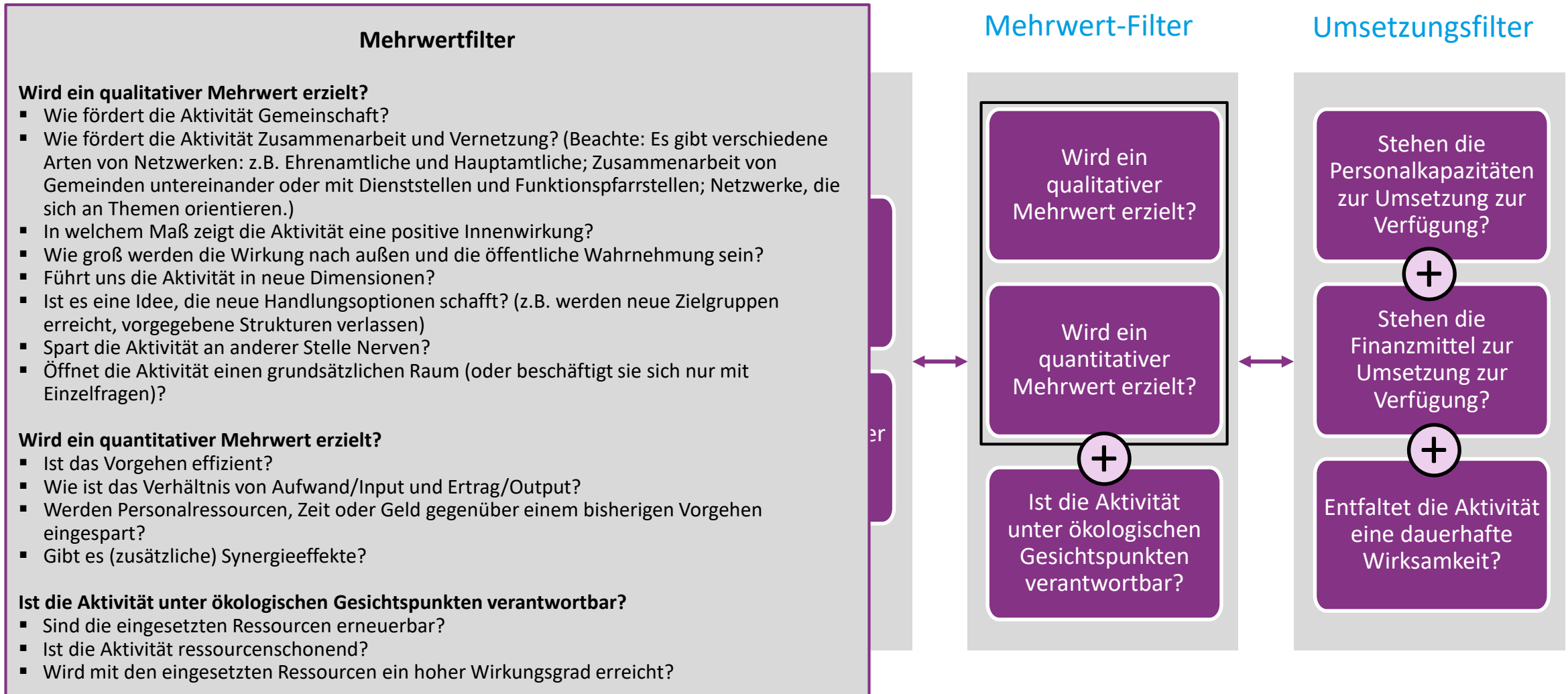
Ist die Aktivität unter ökologischen Gesichtspunkten verantwortbar?

Umsetzungsfilter

Stehen die Personalkapazitäten zur Umsetzung zur Verfügung?

Stehen die Finanzmittel zur Umsetzung zur Verfügung?

Entfaltet die Aktivität eine dauerhafte Wirksamkeit?



Umsetzungsfilter

Stehen die Personalkapazitäten zur Umsetzung zur Verfügung?

- Stehen ausreichend Menschen, die geeignet und qualifiziert sind, zur Verfügung?
- Werden Personalressourcen zielgerichtet eingesetzt?
- Sind alle Möglichkeiten geprüft, um über Kooperationen Synergieeffekte zu erzielen?
- Kostet uns eine Verzögerung zusätzliche Personalressourcen?

Stehen die Finanzmittel zur Umsetzung zur Verfügung?

- Stehend ausreichend (eingeplante oder zusätzliche) Finanzmittel zur Verfügung?
- Werden die Finanzmittel zielgerichtet eingesetzt?
- Sind alle Möglichkeiten geprüft, um über Kooperationen Synergieeffekte zu erzielen?
- Kostet uns eine Verzögerung zusätzliche Finanzmittel?
- Sind alle Möglichkeiten geprüft, um weitere Finanzmittel einzuwerben?

Entfaltet die Aktivität eine nachhaltige Wirksamkeit?

- Welche Wirkung ist mit der Aktivität beabsichtigt?
- Welche weiteren Effekte können daraus resultieren?
- Erzielt das Projekt eine langfristige, dauerhafte Wirkung?
- Ist die Aktivität reproduzierbar (keine Eintagsfliege)?
- Können die Folgen der Aktivität bewältigt werden (auch die, die über die eigentliche Aktivität hinausgehen)?

Mehrwert-Filter

Wird ein qualitativer Mehrwert erzielt?

Wird ein quantitativer Mehrwert erzielt?

Ist die Aktivität unter ökologischen Gesichtspunkten verantwortbar?

Umsetzungsfilter

Stehen die Personalkapazitäten zur Umsetzung zur Verfügung?

Stehen die Finanzmittel zur Umsetzung zur Verfügung?

Entfaltet die Aktivität eine dauerhafte Wirksamkeit?

Konkretes Beispiel

Beispiel: Einrichtung einer Stelle für Quartiersarbeit in der Stadt Kirchhausen; Stadtbezirk Oberkirchhausen (1/2)

Aktivität	Einrichtung einer Stelle für Quartiersarbeit in der Stadt Kirchhausen; Stadtbezirk Oberkirchhausen
Kurzbeschreibung:	<p>Der Stadtbezirk Oberkirchhausen wurde als sozialer Brennpunkt identifiziert. Die Stadt Kirchhausen würde gerne Quartiersarbeit einrichten, hat selber keine Mittel zur Verfügung. Die Stadtverwaltung hat das Diakonische Werk Kirchhausen gefragt, ob es die Arbeit übernehmen kann. Über den Europäischen Sozialfonds stehen Mittel für 2 Jahre bereit; die Kirchengemeinde Kirchhausen ist bereit EUR 10.000 p.a. einzubringen. Die Stadt ist bemüht die Finanzierung danach über den kommunalen Haushalt aufzubringen.</p> <p>Vor Ort sind vielfältige Akteure bereits tätig. Diese tauschen sich z.T. aus, allerdings werden die verschiedenen Angebote nicht strukturell verknüpft.</p> <p>Das Diakonische Werk Kirchhausen ist bereits an anderer Stelle in der Quartiersarbeit tätig.</p>
Verantwortlich:	Diakonisches Werk Kirchhausen
Benötigte Finanzmittel:	<p>Gesamtkosten: EUR 82.000 p.a.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Personalkosten: EUR 60.000 p.a. ▪ Gemeinkosten: EUR 12.000 p.a. ▪ Sachkosten: EUR 10.000 p.a.
Wie erfolgt die Finanzierung?	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Europäischer Sozialfonds: EUR 75.000 p.a. ▪ Evangelische Kirchengemeinde Kirchhausen: EUR 10.000 p.a.

Beispiel: Einrichtung einer Stelle für Quartiersarbeit in der Stadt Kirchhausen; Stadtbezirk Oberkirchhausen (2/2)

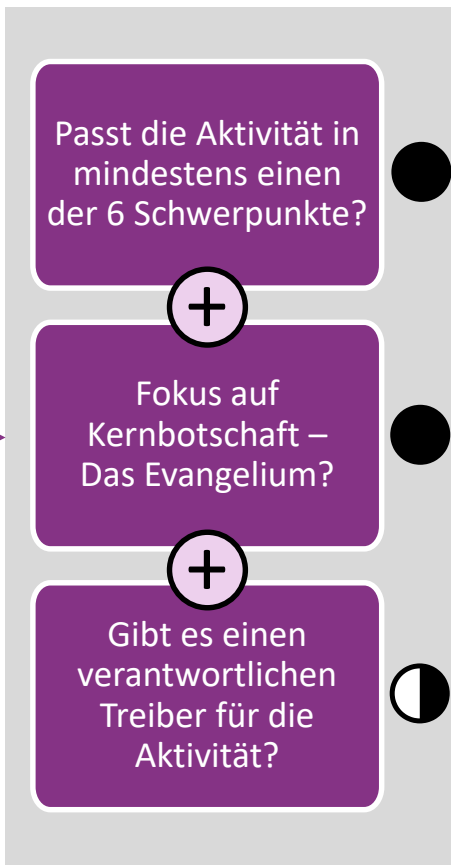
Aktivität	Einrichtung einer Stelle für Quartiersarbeit in der Stadt Kirchhausen; Stadtbezirk Oberkirchhausen
Benötigte Personalressourcen:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Person in Vollzeit ▪ Qualifikation: Studium Soziale Arbeit ▪ Kein Bestandspersonal; die Person muss neu eingestellt werden
Ziel(e):	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verknüpfung von Angeboten vor Ort ▪ Angebote für Kinder und Jugendliche aus sozial schwachen Familien ▪ Erhebung von konkreten Bedarfen
Wie wird das Ziel erreicht:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ein Quartiersmitarbeiter ist in einem Büro vor Ort; er/sie ist viel zu Fuß im Bezirk unterwegs ▪ Aufbau von Beziehungen ▪ Entwicklung und Durchführung von Angeboten mit den Einwohnern vor Ort ▪ Erhebung von Bedarfen
Wie wird die Wirksamkeit bewertet:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anzahl der erreichten Personen ▪ Aufbau von Vertrauen ▪ Vertiefte Kenntnisse über Bedarfe

Beispiel: Bewertung der Einrichtung einer Stelle für Quartiersarbeit in der Stadt Kirchhausen; Stadtbezirk Oberkirchhausen

- nicht erfüllt
- kaum erfüllt
- teilweise erfüllt
- überwiegend erfüllt
- voll erfüllt

Aktivität

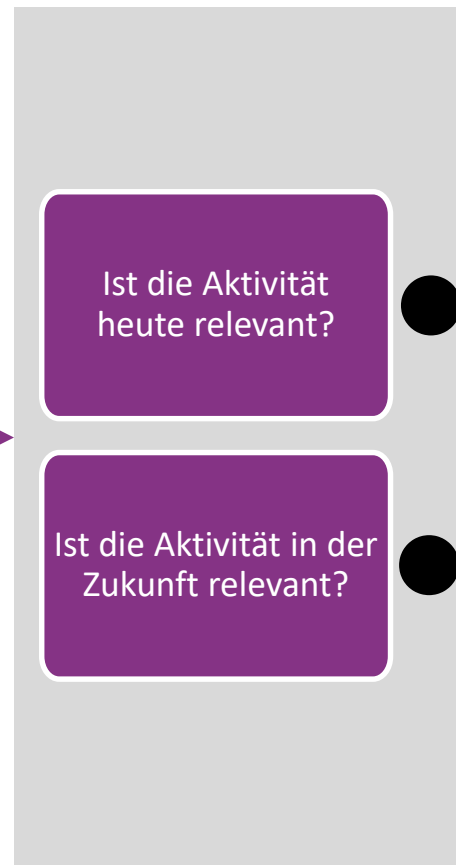
Strategischer Filter



Erforderlicher Erfüllungsgrad:

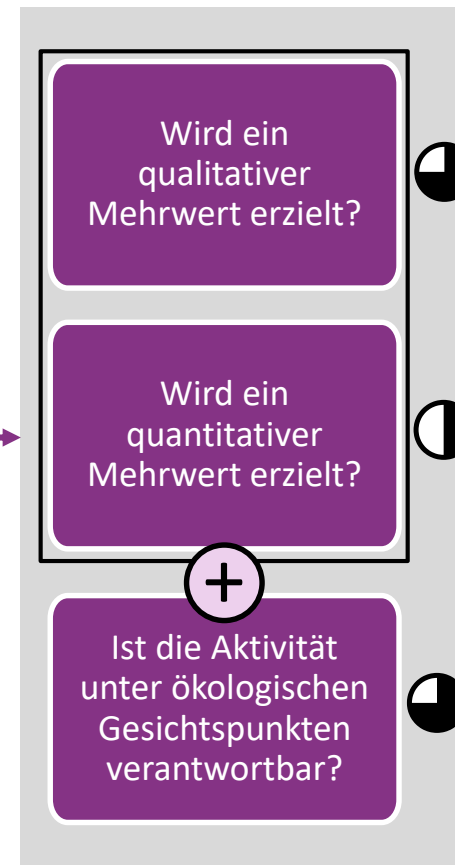
Alle drei Kriterien müssen erfüllt sein

Relevanz-Filter



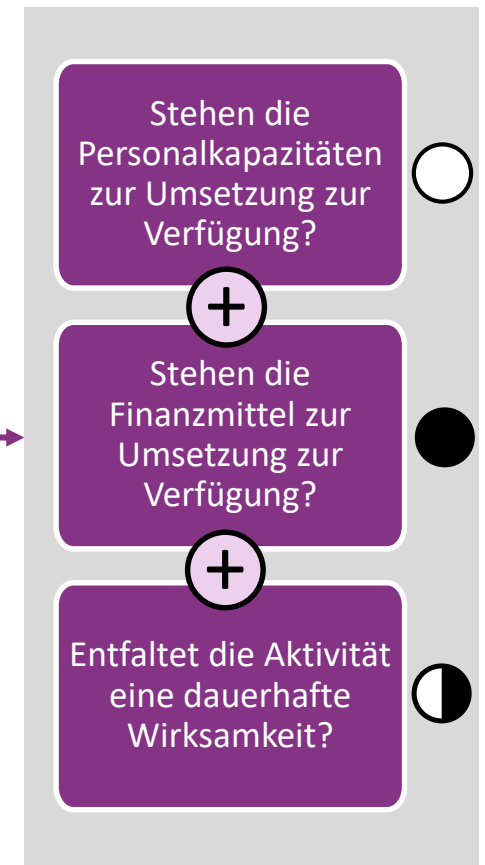
Eines der beiden Kriterien muss erfüllt sein

Mehrwert-Filter



Eines der beiden Mehrwert-Kriterien sowie das dritte Kriterium müssen erfüllt sein

Umsetzungsfilter



Alle drei Kriterien müssen erfüllt sein

Beispiel: Bewertung der Einrichtung einer Stelle für Quartiersarbeit in der Stadt Kirchhausen; Stadtbezirk Oberkirchhausen

Filter	Erläuterungen zur Bewertung
Strategischer Filter	
Passung zu Schwerpunkten:	Ein großes Wir + Gemeinschaft + Hilfe
Kernbotschaft:	Ja
Treiber:	Stadtverwaltung und KG treiben -> Es muss sichergestellt werden, dass es im DW gut verankert wird
Relevanz-Filter	
Heute:	Ja
Zukunft	Ja
Mehrwert-Filter	
Qualitativ:	Ja. Die Einschränkung ist, dass die neue Kraft möglicherweise keinen Bezug zur Bevölkerung aufbaut.
Quantitativ	Sehr wahrscheinlich; das hängt aber stark davon ab, ob das Projekt nach 2 Jahren weitergeführt wird
Ökologischer Gesichtspunkt:	Im Prinzip ja; kein großer Ressourcenverbrauch; es muss geschaut werden, dass für das Projekt eingekaufte Dinge möglichst nachhaltig sind
Umsetzungsfiler	
Personal:	Nein. Das Risiko ist, dass niemand geeignetes gefunden wird.
Finanzen:	Ja
Nachhaltige Wirksamkeit:	

Fazit: Es gibt überschaubare Risiken und Baustellen. Diese müssen aktiv und kontinuierlich gemanagt werden. Dann ist sehr wahrscheinlich, dass das Projekt erfolgreich wird.